

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- 1999-2002 Part-time, Consultant, Senior Manager and Head of training for "ORGACONSEIL", consulting under "SOPRA management". Consultant and Chief Engineer, in charge of training: Project Management, Information system).
- 1989-1995 "CEGOS" Consulting (Information Systems and Organization). Consultant and Chief Engineer, in charge of training division: "Organization and Information Systems".
- 1986-1989 CESMAP (IDMP) subsidiary of Post&Telecommunication. Senior Consultant. Head of IT.
- 1982-1986 Union Nationale des Fédérations d'Organismes HLM (UNFOHLM) Paris, Senior Consultant in charge of the Audit & Recovery Strategy.
- 1978-1982 General Director, Groupe Zoologique de Thoiry (3 Zoological parks, Thoiry, Peaugres and Sigean), 160 employees. Implementation of management control, reporting. Strategy Development and Investment Officer.
- 1974-1977 External and Internal Auditor, Union Nationale de la Coopération Agricole, Groupe SOCOPA. Accounting and financial audit of agricultural cooperatives.
- 1971-1974 Assistant to the Human Resources Director of Industrial Group "TAILLEUR". Wage policy and design of training

EDUCATION AND QUALIFICATIONS

- 2008 DU Levels 1 and 2 Astronomy-Astrophysic (License University) - Observatoire de Paris (UFE).
- 1995 Doctorate Université Paris Sorbonne (Management Science). (Board members : Jacques Rojot, Colette Rolland, etc.)
- 1981 Master Université Paris Sorbonne (Information Systems).
- 1977 Master IESTO CNAM Paris (Organizations and Information Systems). International Institute of Management (IIM).
- 1971 Master IHEDREA (Agriculture).

COMPETENCES

Langues: Langue maternelle: Français
Science: Astrophysic-Astronomy & Epistemology of Science.

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Articles in scientific journals (* = blind peer review)

- (2) Cumenal, D. (2010) Peut-on modéliser et simuler les changements d'état de l'organisation au cours du temps ? *Management & Sciences Sociales*, 5(8), 91-122.
- (1) Cumenal, D. (2005) Simulating Organizational Change: Moving and Shaking. *Vie et Sciences Economiques*, (168-169), 121-145.

Book chapters

- (2) Cumenal, D. (2006) L'innovation et les trajectoires des PME dans un contexte international: renouveau ou statu quo. In: Paulet, E. (ed.) Mondialisation, management et entrepreneuriat: opportunité entrepreneuriale ou nécessité managériale. Paris: Hermès, 79-113.

- (1) Cumenal, D./Grandval, S. (2005) Boeing: l'entreprise restructurée. In: Grandval, S./Soparnot, R. (eds.) Concepts et cas en management stratégique. Paris: Hermès, 21-33.

Further publications and conferences

Working Papers

- (2) Cumenal, D. (2008) Pourquoi les Systèmes Interactifs d'Aide à la décision (« SIAD ») ne nous dispensent pas d'être intelligents? Paris: ISC (Cahier de la Recherche de l'ISC Paris - CRISC; n°19), 47-79.
- (1) Cumenal, D. (2006) Comparative corporate Governance systems: country reports and R&D main results. Paris: ISC (Cahier de la Recherche de l'ISC Paris - CRISC; n°14), 45-67.

Conference Papers/Proceedings

- (11) Cumenal, D. (2011) En quoi l'apprentissage de la dynamique des systèmes peut-il stimuler les capacités cognitives des étudiants ? De la pratique à la théorisation d'une méthode pédagogique appliquée à l'enseignement de la Dynamique des Systèmes. 8ème congrès européen des Sciences des systèmes "UES", 20-22 octobre 2011, Bruxelles.
- (10) Cumenal, D. (2011) How can Organizational Capacity help to clarify Project Performance? A system dynamics model. International Conference of the System Dynamics Society, July 24-28, 2011, Washington.
- (9) Cumenal, D. (2011) L'évolution des capacités organisationnelles permet-elle d'expliquer l'obsolescence, le déclin et les pathologies de l'entreprise durant son existence ? Un modèle mathématique et de simulation informatique sur l'impact des capacités organisationnelles dans le développement des organisations. 79e congrès de l'Association francophone pour le savoir, 9 au 13 mai 2011, Sherbrooke, Canada.
- (8) Cumenal, D. (2010) How the concept of organisational value highlights corporate performance drivers. A systems dynamics teaching model. In: 28th International System Dynamics Conference, July 25-29, 2010-Seoul, Korea. 17 p.
- (7) Cumenal, D. (2010) Analyse, cartographique sémantique et recherche de similarité entre les concepts de connaissance, compétence, apprentissage organisationnel, capacité organisationnelle. In: AFCAS. 77e Congrès, Journées de réflexion 2010 "Management des capacités organisationnelles", 10-11 mai 2010, Trois-Rivières, Canada. Trois-Rivières, 30-48.
- (6) Cumenal, D. (2007) Limites du diagnostic organisationnel cartésien et proposition d'un modèle de diagnostic d'évolution temporelle en dynamique des systèmes. In: AFCAS. 76e Congrès, Journées de réflexion 2009 "Management des capacités organisationnelles", 14-15 mai 2009, Trois-Rivières, Canada. Trois-Rivières, 127-149.
- (5) Cumenal, D. (2007) Modéliser et simuler la dynamique de l'évolution de l'organisation : rythme, rupture, rémanence. In: AFCAS. 75e Congrès, Journées de réflexion 2007 "Management des capacités organisationnelles", 10-11 mai 2007, Trois-Rivières, Canada. Trois-Rivières, 75-101
- (4) Cumenal, D. (2006) Efficiency and dynamics of the organizations: Innovation and Decline. In: 24th International System Dynamics Conference, July 23-27, 2006, Nijmegen, Netherlands. 17 p.
- (3) Cumenal, D. (2005) Simulating Organizational Change: Moving and Shaking. In: 23rd International Conference of the System Dynamics Society, July 17-21, 2005, Boston (Massachusetts), USA. 23 p.
- (2) Cumenal, D. (2005) Décider l'organisation : inducteurs de coûts et leviers de performances. In : IFC. 3ème Conférence Internationale de Finance, 3 mars 2005, Hammamet, Tunisie. 22 p.
- (1) Cumenal, D./ Fray, A.-M. (2004) Bâtir et piloter un projet d'enseignement transversal ou cross fonctionnel dans une Ecole Supérieure de Commerce : impacts des nouvelles technologies éducatives / Projet de changement : NTE et ingénierie pédagogique. In : Journée E-learning EDHEC Business School, 11 juin 2004, Lille, France. 12 p.

Other Scientific Activities (Thesis/Research Supervision Committee Director, Member, Rapporteur)

Rapporteur. ROMEDENE Jean. La presse française de l'informatique. Université Paris 2 Assas. Mai 1995, Paris.

Rapporteur. De MOURGUES Nicolas. Contribution à la recherche et à la formation d'un noyau fonctionnel commun pour les réseaux locaux et les communications associées. Université Paris 2 Assas. Juin 1995, Paris.

Teaching Innovations

Elaboration of E-learning Site (interactivity, forum, chat, multiple choice questions and tracking (www.Simulorg.com) Site for all 2nd Year students (420) enrolled in Information System Management and Logistics Course creation: Corporations and Systems, Innovation Management, Project Management, Information System Management

Elaboration of two training simulation activities: computer team-based industrial processes (transversal approach, analysis of the short and long-term effects of decision-making Coaching and interactive computer-assisted simulation in courses